



Силабус навчальної дисципліни
«КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТА
УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ»

Спеціальність: 073 Менеджмент
Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна вибіркового компонента з фахового переліку
Курс	1 (перший)
Семестр	2 (другий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4 кредити/120 годин
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	принципи корпоративного управління; принципи організації та функціонування органів корпоративного управління; моделі корпоративного управління в сучасних умовах; основні елементи та принципи корпоративного контролю; методи оцінки економічної ефективності корпоративного управління; основи управління індивідуальними, груповими та організаційними змінами
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Курс спрямований на формування у студентів теоретичних основа корпоративного управління, інституційних та інформаційних інструментів забезпечення функціонування системи корпоративного управління на підприємствах.
Чому можна навчитися (результати навчання)	За допомогою даного курсу можна навчитися: <ul style="list-style-type: none"> – ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; – проектувати ефективні системи управління організаціями; – планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; – мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; – організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; – демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; – забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу; – вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); – вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Набуті знання і уміння нададуть: <ul style="list-style-type: none"> - здатність проведення досліджень на відповідному рівні; - здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);

	<ul style="list-style-type: none"> - навички використання інформаційних та комунікаційних технологій - здатність генерувати нові ідеї (креативність); - здатність до абстрактного мислення, пошуку, опрацювання, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами - здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; - здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; - здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; - здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; - здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; - здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. - здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; - здатність до управління організацією та її розвитком.
Навчальна логістика	<p>Зміст дисципліни: Теоретичні основи корпоративного управління. Зовнішня сфера корпоративного управління. Учасники корпоративних відносин та органи корпоративного управління. Стратегічне управління корпораціями. Оцінювання ефективності корпоративного управління. Природа, джерела та необхідність проведення змін. Види змін. Керівництво і лідерство в управлінні змінами. Моделі управління змінами. Підготовка до змін та їх планування. Механізм реалізації змін. Контроль. Управління опорам змінам. Традиційні і сучасні методи управління змінами. Організаційний розвиток. Реінжиніринг бізнес-процесів. Зміни у стратегії підприємства.</p> <p>Види занять: лекції, практичні заняття</p> <p>Методи навчання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. методи організації і здійснення навчально-пізнавальної діяльності (лекція, бесіда, ілюстрації, демонстрації, вправи); 2. методи стимулювання і мотивації учіння (метод пізнавальних ігор, метод навчальних дискусій, метод створення ситуацій аперцепції (що спираються на оптимальний раніше життєвий досвід) та ін.); 3. методи контролю і самоконтролю в навчанні (методи усного та письмового опитування). <p>Форми навчання: очна, дистанційна</p>
Пререквізити	Знання з менеджменту, загальні та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти.
Пореквізити	Знання з корпоративного управління та управління змінами можуть бути використані під час написання магістерської роботи та конкурсних наукових робіт.
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Калініна О.М., Ястремська О.М., Божко В.П. Монографія. – Управління оборотним капіталом промислового підприємства на основі бюджетування. – Х.: Вид-во «НТМТ», 2011. – 208 с. 2. Калініна О.М. Управління капіталом в фінансовій діяльності суб'єктів підприємництва. Навчальний посібник. – Харків: Нац.

	<p>аерокосм. ун-т «Харк. авіац. ін-т», 2011. – 57 с.</p> <p>3. Калініна О.М., Кракос Ю.Б., Гребенікова О.В., Гусєва Ю.Ю. Аналіз фінансових результатів підприємства. Навчальний посібник. – Харків: Нац. аерокосм. ун-т «Харк. авіац. ін-т», 2011. – 42 с.</p> <p>4. Калініна О.М., Кракос Ю.Б., Каширіна О.В. Управління активами промислового підприємства: необоротні активи. Ч.1 Навчальний посібник. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т "Харк. авіац. ін-т", 2012. –54 с.</p> <p>5. Калініна О.М., Кракос Ю.Б. Управління активами промислового підприємства: оборотні активи. Ч.2 Навчальний посібник. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т "Харк. авіац. ін-т", 2013. –52 с.</p> <p>6. Калініна О.М. Корпоративне управління [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2015. – 52 с.</p> <p>7. Калініна О. М. Стратегічне управління [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна, І. О. Гончар. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2016. – 80 с.</p> <p>8. Калініна, О. М. Фінансовий менеджмент: дидактичний матеріал для вивчення дисципліни в схемах, рисунках і розрахунках [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна, І. О. Гончар – Х.: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2016. – 87 с.</p> <p>9. Калініна О.М., Скачкова І.О., Кононенко А.В. Управління конкурентоспроможністю підприємства [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна – Х.: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2018. – 128 с.</p> <p>10. Калініна О.М. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник для виконання курсової роботи [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2018. – 116 с.</p> <p>11. Електронний ресурс, на якому розміщено навчально-методичний комплекс дисципліни: http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/Korporativne_Upravlinnya_Ta_Upravlinnya_Zminami.PDF</p>
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторії імпульсного корпусу, проектор, комп'ютери
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Модульний контроль, іспит
Кафедра	Менеджменту
Факультет	Програмної інженерії та бізнесу
Викладач(і)	<p>Калініна Ольга Миколаївна</p> <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 100px; display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin-right: 10px;"> <p>Фото за бажанням</p> </div> <div> <p>Посада: доцент</p> <p>Вчене звання:</p> <p>Науковий ступінь: кандидат економічних наук</p> <p>Профайл викладача:</p> <p>Тел.: (057)788-44-84; +380674553630</p> <p>E-mail: o.kalinina@khai.edu</p> <p>Робоче місце: 304ім</p> </div> </div>
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс, викладання українською мовою
Лінк на дисципліну	https://mentor.khai.edu/course/view.php?id=884

Розробник

Завідувач кафедри




О. М. Калініна

А. В. Доронін